

# ZONA FRANCA

## 35 AÑOS CONSTRUYENDO VALOR PARA COSTA RICA

Datos y análisis | 2020-2024



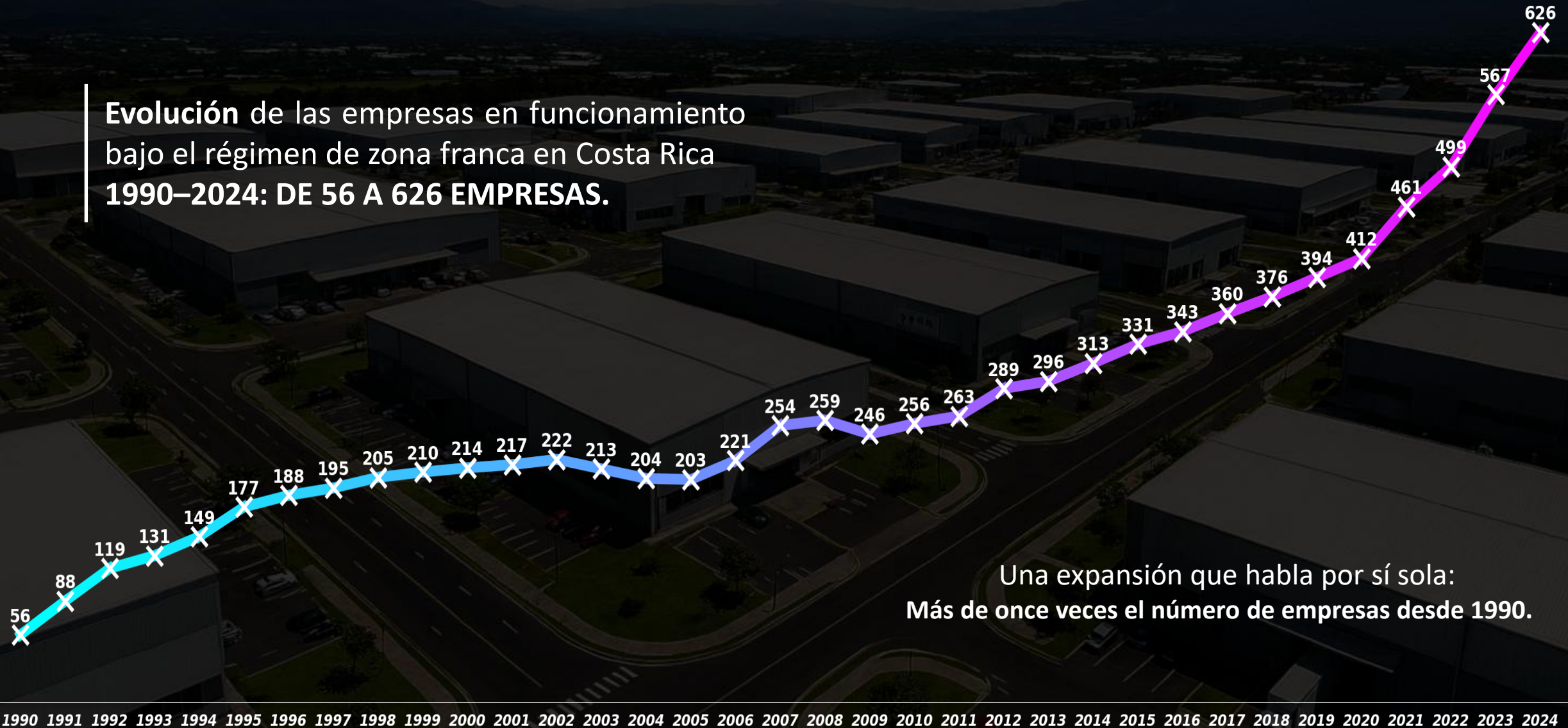
MINISTERIO DE  
COMERCIO EXTERIOR

GOBIERNO  
DE COSTA RICA



# Análisis del impacto económico, social y territorial del régimen de zona franca a 35 años de su vigencia legal.

## Evolución de las empresas en funcionamiento bajo el régimen de zona franca en Costa Rica 1990–2024: DE 56 A 626 EMPRESAS.



Una expansión que habla por sí sola:  
Más de once veces el número de empresas desde 1990.



# ZONA FRANCA: EVOLUCIÓN EMPRESARIAL Y DINAMISMO SECTORIAL

Zona Franca **crece un 11% anual**

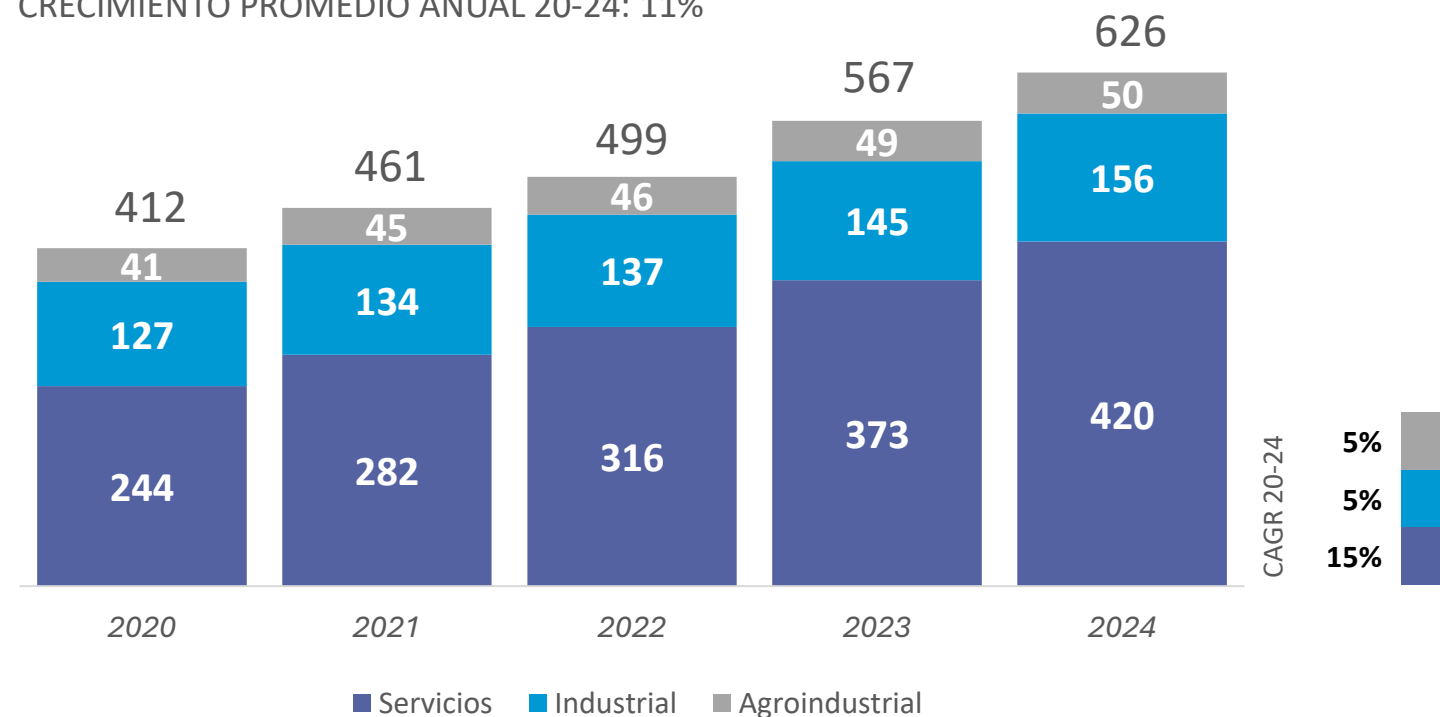
El **sector servicios** crece un 15%

**74%** de las empresas son **IED**

*La diversidad sectorial fortalece la  
resiliencia y el crecimiento sostenible  
del régimen.*

## CANTIDAD DE EMPRESAS DEL RZF EN OPERACIONES\*

2020-2024 | TOTAL DE EMPRESAS  
CRECIMIENTO PROMEDIO ANUAL 20-24: 11%



Fuente: PROCOMER

Datos preliminares sujetos a cambios.

\*Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, se excluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, se consideran empresas en inicio de operaciones.

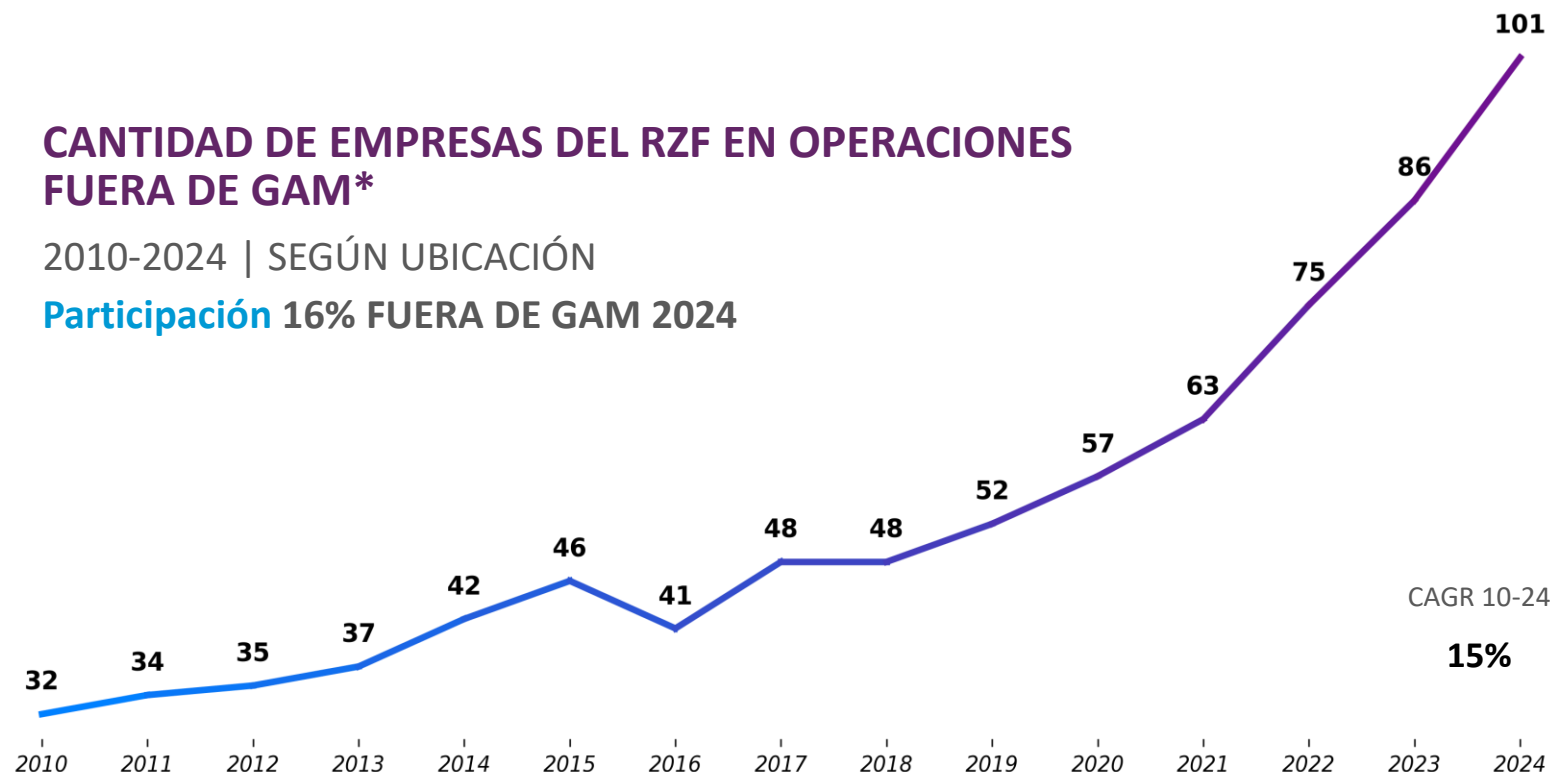
# ZONA FRANCA SE EXPANDE MÁS ALLÁ DEL VALLE CENTRAL:

## DE 32 A 101 EMPRESAS FUERA DE LA GAM

### CANTIDAD DE EMPRESAS DEL RZF EN OPERACIONES FUERA DE GAM\*

2010-2024 | SEGÚN UBICACIÓN

Participación 16% FUERA DE GAM 2024



### UN CRECIMIENTO QUE TRASCIENDE REGIONES:

Más del triple de empresas fuera de la GAM desde 2010, impulsando polos estratégicos como Orotina, San Carlos y Limón.

Fuente: PROCOMER

Datos preliminares sujetos a cambios.

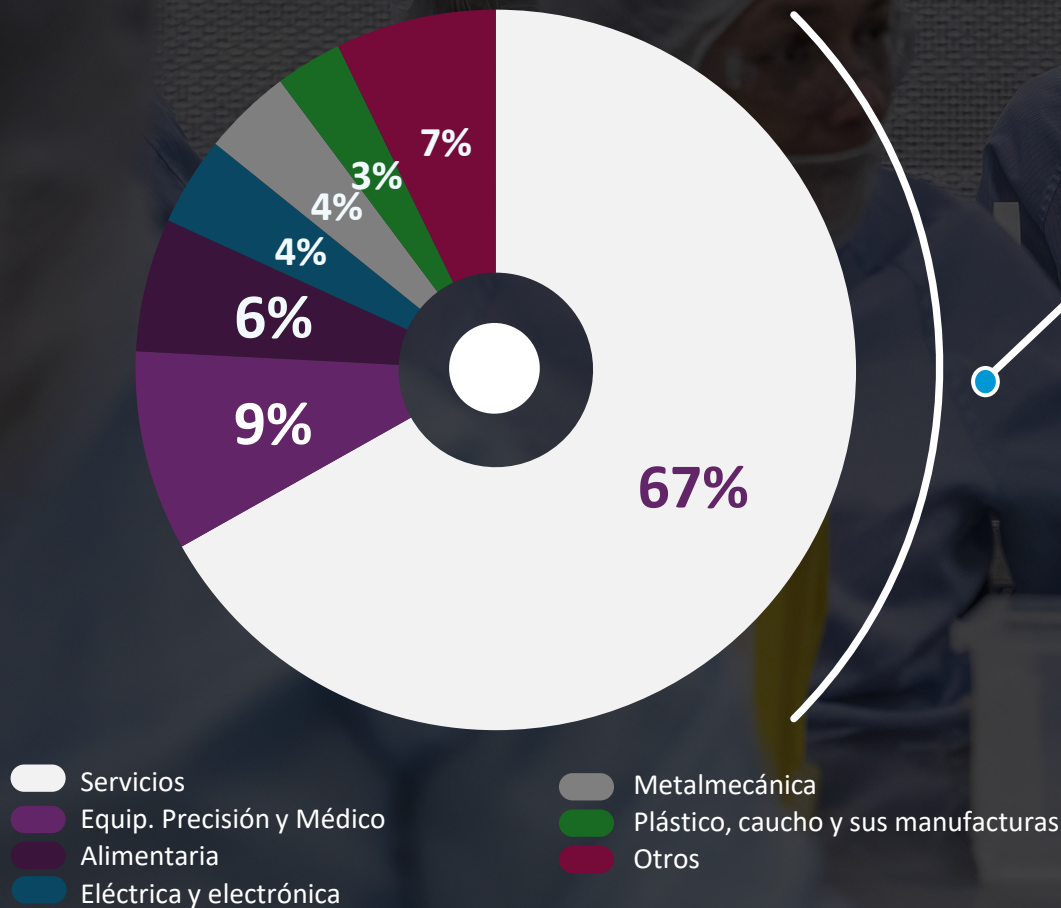
\*Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, se excluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, se consideran empresas en inicio de operaciones.

EVOLUCIÓN DEL RÉGIMEN DE ZONA FRANCA: FORTALECIMIENTO DE LA MANUFACTURA Y CRECIMIENTO DE SERVICIOS DE ALTO VALOR AGREGADO EN 2024

BALANCE DE ZONA FRANCA | 2024

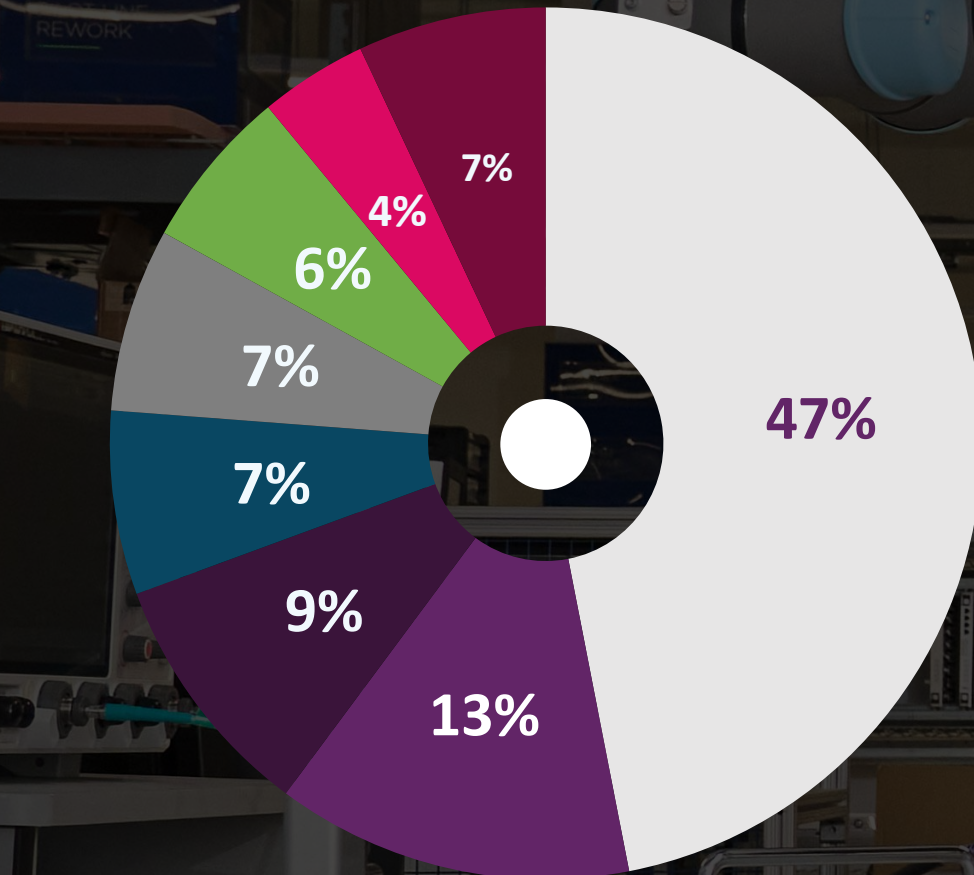
SERVICIOS

EMPRESAS RZF EN OPERACIONES SEGÚN SECTOR 2024





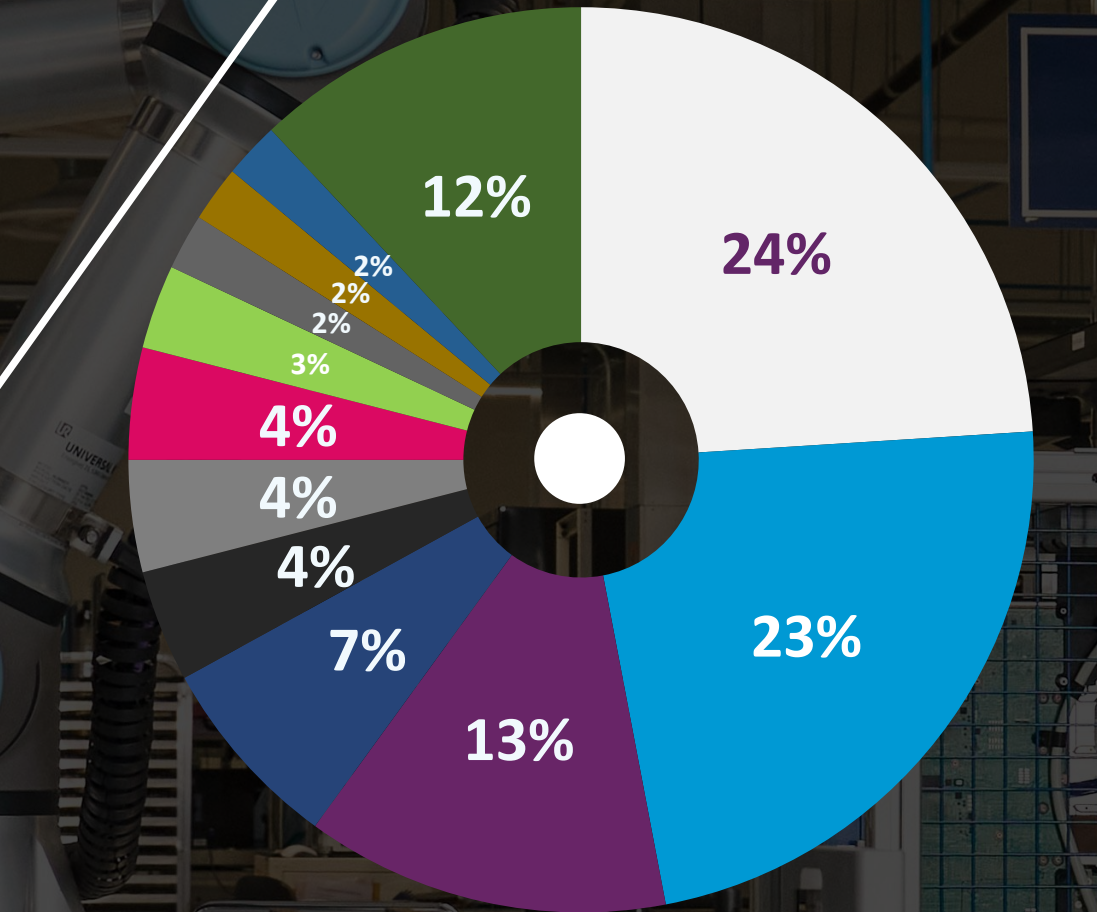
# EMPRESAS RZF EN OPERACIONES SEGÚN SECTOR 2010



- Servicios
- Eléctrica y electrónica
- Equipo de precisión y médico
- Textiles, confección, cuero y calzado

- Metalmecánica
- Alimentaria
- Agropecuario
- Otros

## SERVICIOS



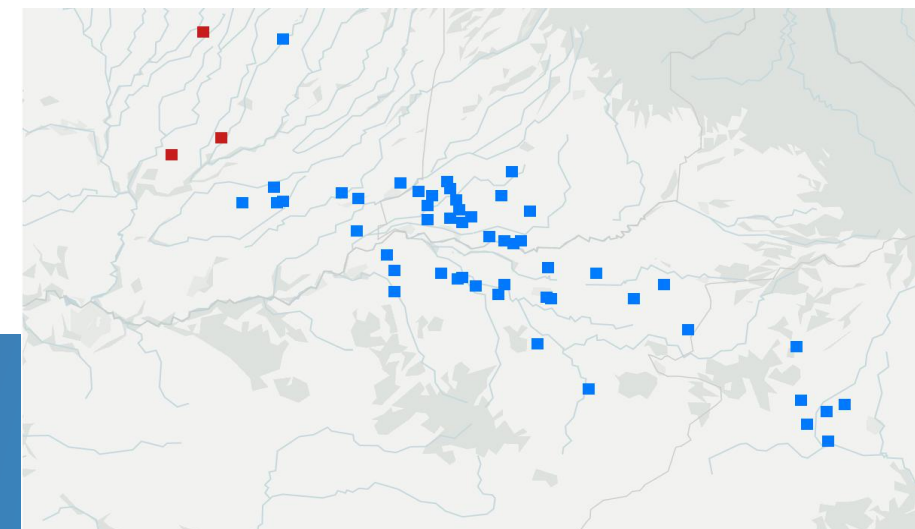
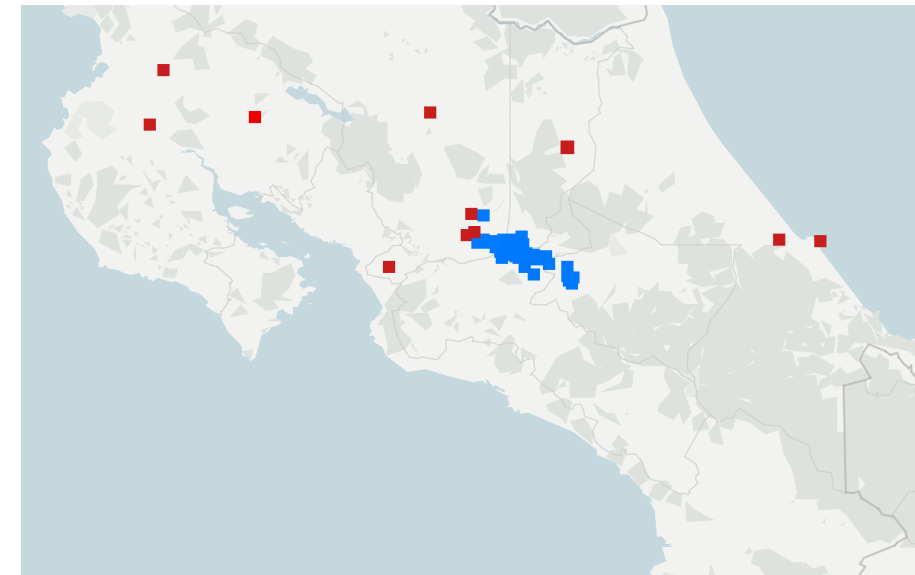
- Centro de servicios compartidos
- Servicios de arrendamiento
- Business process outsourcing
- Ingeniería de software
- Soporte técnico
- Servicios logísticos

- Ingeniería y diseño
- Centro de llamadas
- Consultoría en mercadeo digital
- Servicios de reparación
- Consultoría de negocios y sistemas
- Otros servicios

## EXPANSIÓN DE PARQUES EN ZONA FRANCA: Impulsando la inversión extranjera y el desarrollo regional en Costa Rica

### CANTIDAD DE ADMINISTRADORAS DE PARQUE DEL RZF EN OPERACIONES\* | 2024

Administradoras de parque en ZF	2010	2015	2020	2024	CAGR 20-24	CAGR 10-24
Dentro GAM	23	30	40	69	15%	8%
Fuera de GAM	4	5	9	16	15%	10%
Total	27	35	49	85	15%	9%



Datos interactivos al 2024 en el siguiente enlace:

<https://datawrapper.dwcdn.net/gZkGu/4/>

Fuente: PROCOMER

Datos preliminares sujetos a cambios.

\*Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, se excluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, se consideran empresas en inicio de operaciones.



# CONTRIBUCIÓN ABSOLUTA | 2024

# \$13.893M

15% DEL PIB

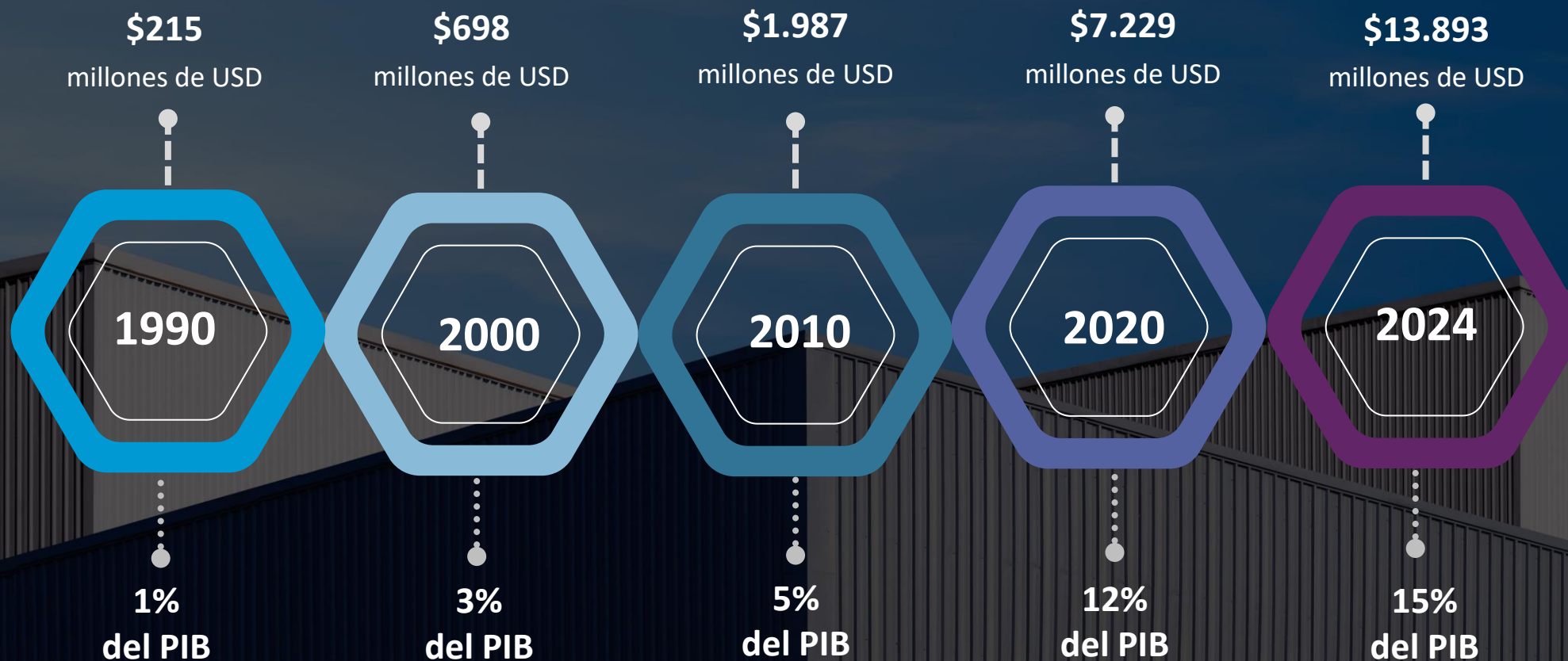
## ZONA FRANCA

Una pieza central de la  
economía costarricense

# CONTRIBUCIÓN ABSOLUTA

## ZONA FRANCA

Una pieza central de la economía costarricense





## ZONA FRANCA GENERA RETORNOS CONSISTENTES: \$2.9 por cada dólar exonerado

### Retorno social sobre incentivos

2024

Promedio 20-24

Beneficios

\$7 162

\$5 401

Exoneraciones

\$2 503

\$1 948

Beneficio País Neto

\$7 152

\$5 393

Aporte del RZF por cada dólar exonerado

\$2.9

\$2.7

**El Régimen de Zona Franca  
aportó \$2.9**

En promedio, en los últimos cinco años, por cada dólar exonerado, el RZF generó un retorno de \$2.7, lo que demuestra su impacto continuo y positivo a lo largo del tiempo

# ECONOMÍA



Impulso directo a la economía local



Empleo formal con valor agregado



Contribuciones fiscales crecientes



Sostenibilidad del Estado Social

## ZONA FRANCA: BALANCE SOSTENIDO PARA COSTA RICA | 2024

**\$2.9**

(Aporte RZF)

**\$1**

(Exoneración)

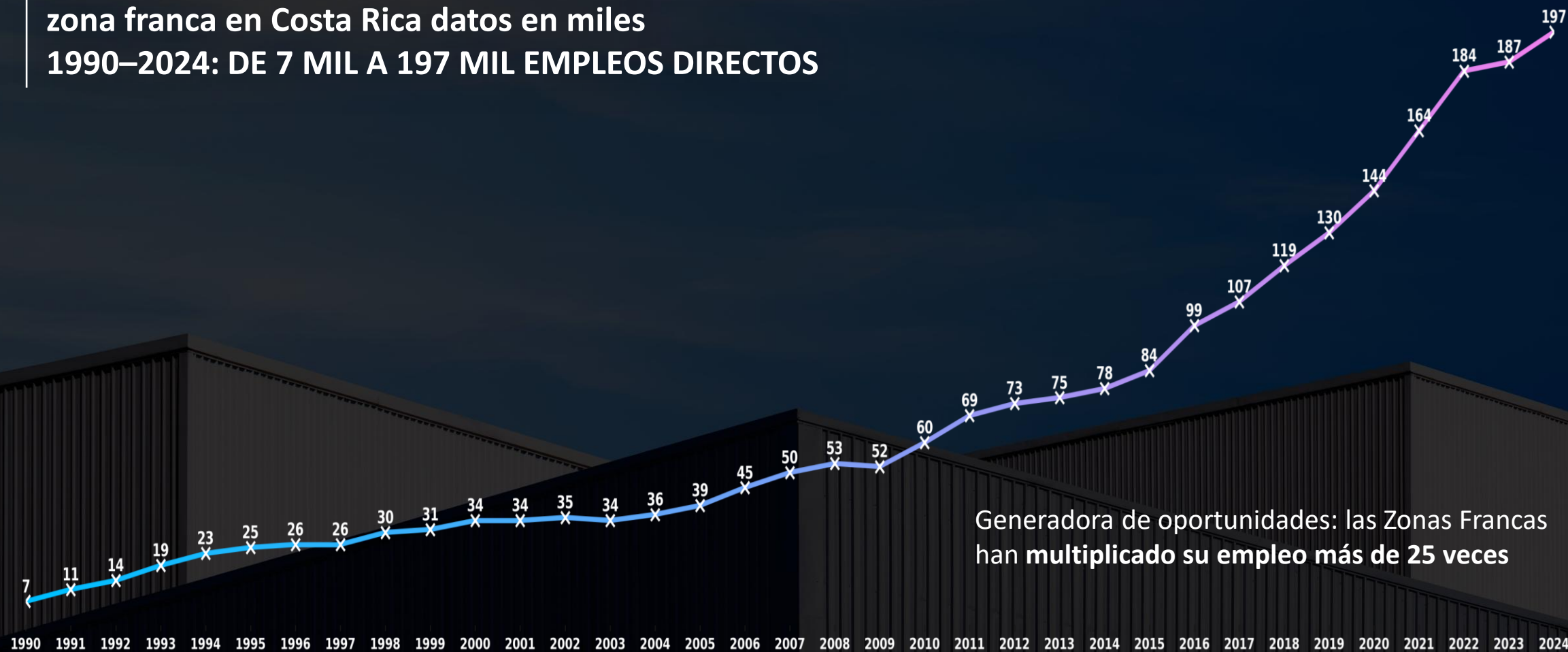
**\$1.9**

(Rendimiento)



Zona franca: empleo que multiplica  
oportunidades y promueve la  
inclusión en Costa Rica.

# Evolución del empleo directo bajo el régimen de zona franca en Costa Rica datos en miles 1990–2024: DE 7 MIL A 197 MIL EMPLEOS DIRECTOS



Generadora de oportunidades: las Zonas Francas  
han **multiplicado su empleo más de 25 veces**

Fuente: PROCOMER

Datos preliminares sujetos a cambios.

\*Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, se excluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, se consideran empresas en inicio de operaciones.



# EMPLEOS TOTALES GENERADOS | RZF 2024

# 265.571

INCLUYE DIRECTOS E INDIRECTOS\*

El motor que impulsa el  
empleo directo e  
indirecto para el  
desarrollo de Costa Rica

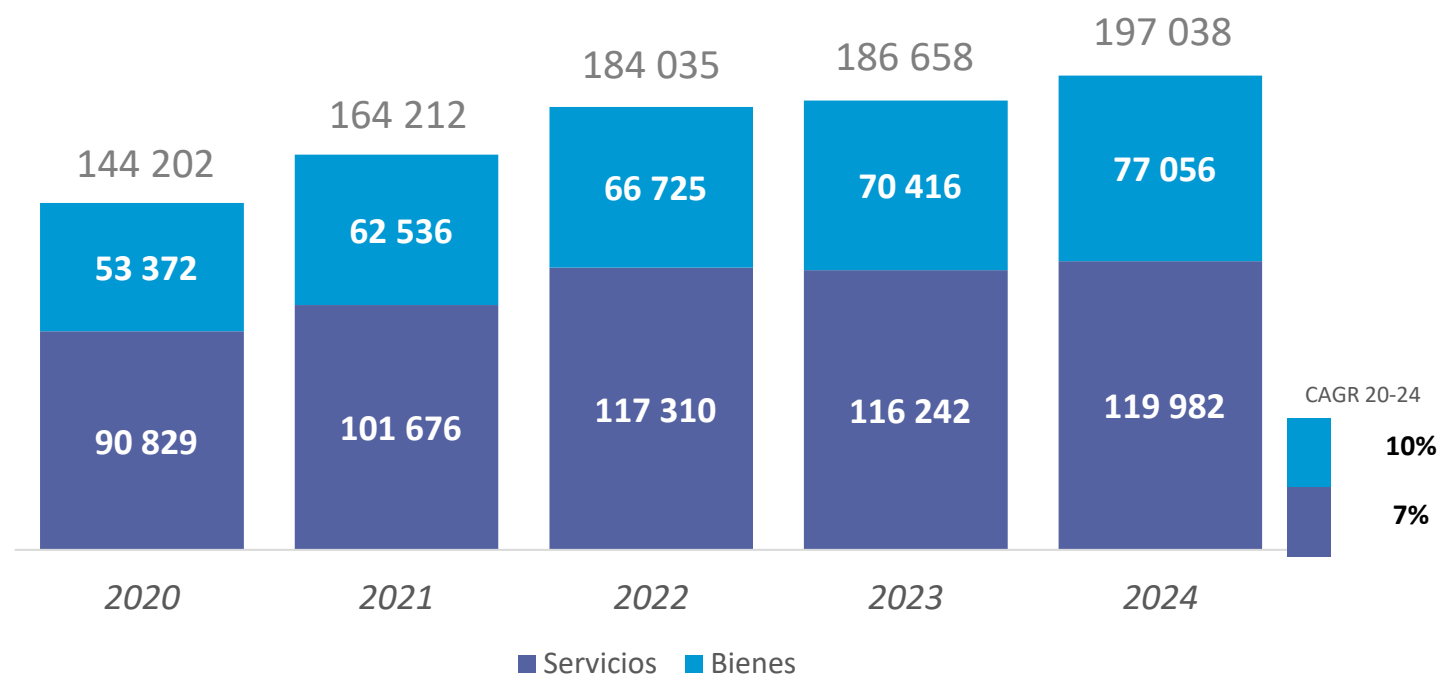
Fuente: PROCIMER

\*Estimación de empleo indirecto corresponde a cálculos basados en la matriz insumo-producto 2017.

\*\*Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, incluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, además, hayan o no iniciado operaciones.

# CONSOLIDANDO EMPLEOS DE CALIDAD PARA UN TALENTO COSTARRICENSE CADA VEZ MÁS COMPETITIVO

**TOTAL EMPLEO DIRECTO**  
**CRECIMIENTO PROMEDIO**  
**ANUAL 20-24: 8%**



Fuente: PROCOMER

Datos preliminares sujetos a cambios.

\*Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, se excluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, se consideran empresas en inicio de operaciones.



# ZONA FRANCA

## CONSOLIDANDO EMPLEOS DE CALIDAD PARA UN TALENTO COSTARRICENSE

### CADA VEZ MÁS COMPETITIVO

**197 MIL**

impulsan el talento  
costarricense:

Crecimiento anual del 8%,  
consolidando talento nacional.

Servicios lideran con **61%**  
**del empleo:**

Destacan centros de servicios,  
Business Process Outsourcing,  
Ingeniería de software.

Manufactura fortalece la  
base industrial con  
**39% del empleo:**

Liderado por manufactura médica,  
alimentaria, eléctrica y electrónica.

Más allá del GAM,  
**empleo en expansión:**

El 6% del empleo directo en ZF se  
genera fuera del GAM.

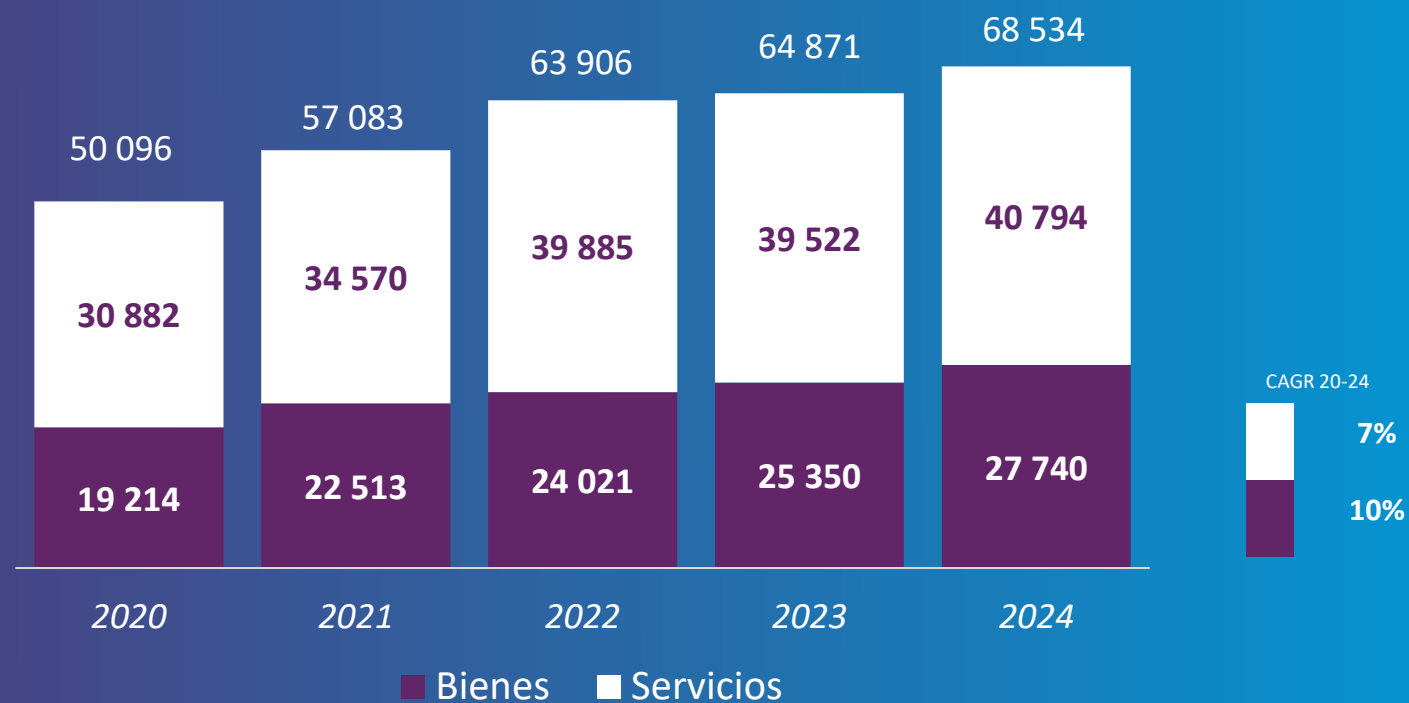
**Impulso internacional** al  
empleo local:

El 89% del empleo en zona franca  
proviene de empresas de capital  
extranjero.



## UN MOTOR DE EMPLEO INDIRECTO QUE FORTALECE LA ECONOMÍA LOCAL

TOTAL EMPLEO INDIRECTO  
CRECIMIENTO PROMEDIO  
ANUAL 20-24: 8%



Fuentes: PROCOMER y BCCR.

\*Estimación corresponde a los coeficientes sectoriales, basados en la matriz insumo-producto 2017, Para servicios el coeficiente es 0,34 y para manufactura 0,36.



# IMPULSANDO LA EQUIDAD DE GÉNERO Y EL EMPODERAMIENTO FEMENINO EN EL MERCADO LABORAL COSTARRICENSE

# 45%

EMPLEO FEMENINO 2024

# 41,5%

Encuesta Continua de Empleo en  
Costa Rica (INEC)

# +3,5<sub>PP</sub>

RZF sobresale en empleabilidad  
femenina







# LIDERAZGO QUE TRANSFORMA

Las mujeres no solo  
participan, lideran

**29%** mujeres en puestos gerenciales  
**5%** de mujeres tienen capital accionario

El talento femenino costarricense tiene  
una puerta abierta a cadenas de valor  
globales

**46%** del empleo femenino está en  
empresas de capital extranjero

Participación destacada en sectores  
estratégicos

**61%** en Servicios de Laboratorio  
**58%** en Reclutamiento  
**54%** Equipo de Precisión y Médico

ZF amplía oportunidades reales en  
todo el país

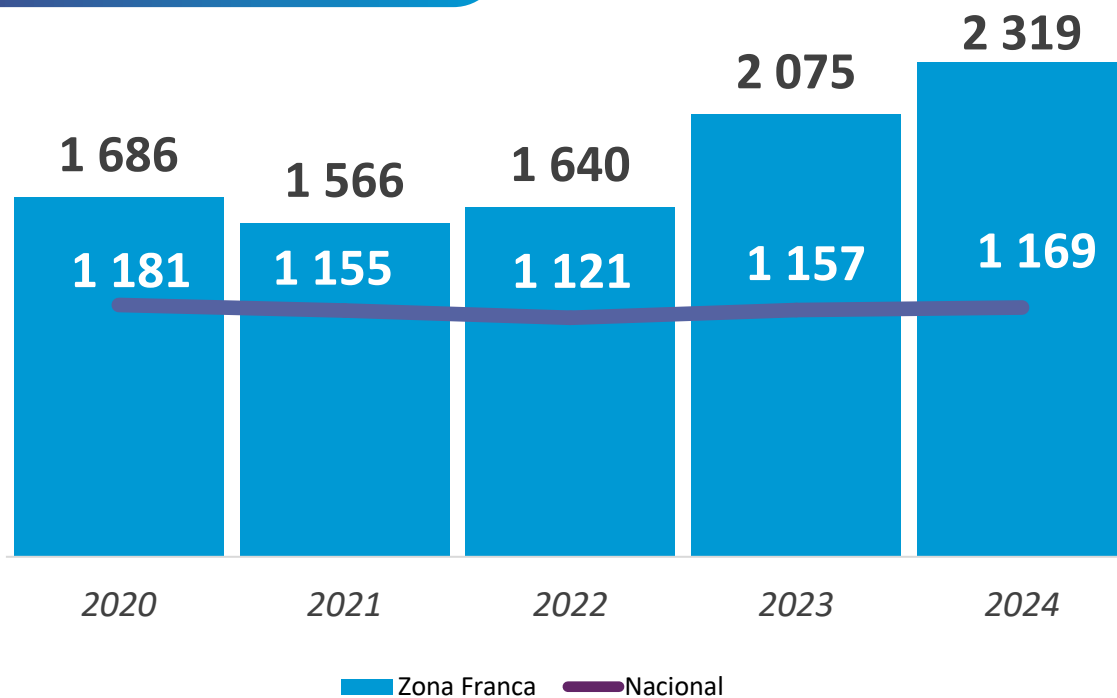
**37%** del empleo femenino en ZF se  
genera fuera del GAM



## SALARIO BRUTO MENSUAL PROMEDIO

RZF VS SECTOR PRIVADO

DATOS EN USD



Fuentes: PROCOMER / BCCR / CCSS.

LA CLAVE DE LA  
COMPETITIVIDAD  
LABORAL CON UN  
PROMEDIO DE 2.319  
USD FRENTE A 1.169  
USD NACIONAL

# ZONA FRANCA Y SALARIOS FORMALES: APORTES, OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

Zona Franca aporta valor en salarios formales competitivos, con un salario promedio de **2.319 USD en 2024, 2 veces más altos** del promedio nacional.

El **64%** de las empresas en **ZF paga su planilla en colones**, mostrando un fuerte vínculo con la economía local.

Centro de Servicios Compartidos (37%), Equipo de Precisión y Médico (16%) y BPO (9%) lideran las actividades mejor remuneradas en ZF.



# PILAR FUNDAMENTAL PARA EL FORTALECIMIENTO

# SOCIAL Y ECONÓMICO EN COSTA RICA

## APORTE DEL RZF A ENTES SOCIALES

**FODESAF**  
FONDO DE DESARROLLO SOCIAL Y ASIGNACIONES FAMILIARES  
**\$274M**

**inec**  
Llave del Progreso  
Instituto Nacional  
de Aprendizaje  
**\$82M**

**INS**  
INSTITUTO NACIONAL DE SEGUROS  
**\$55M**

**inas**  
Instituto Mixto de Ayuda Social  
**\$27M**



**\$1 462M**

# FORTALEZA Y LONGEVIDAD: Las empresas de Zona Franca sientan sus raíces en Costa Rica, un ecosistema joven

FUERTES RAÍCES EN COSTA RICA

9 AÑOS

de vida promedio de las  
empresas RZF



# AÑOS PROMEDIO DE LAS EMPRESAS DE RZF

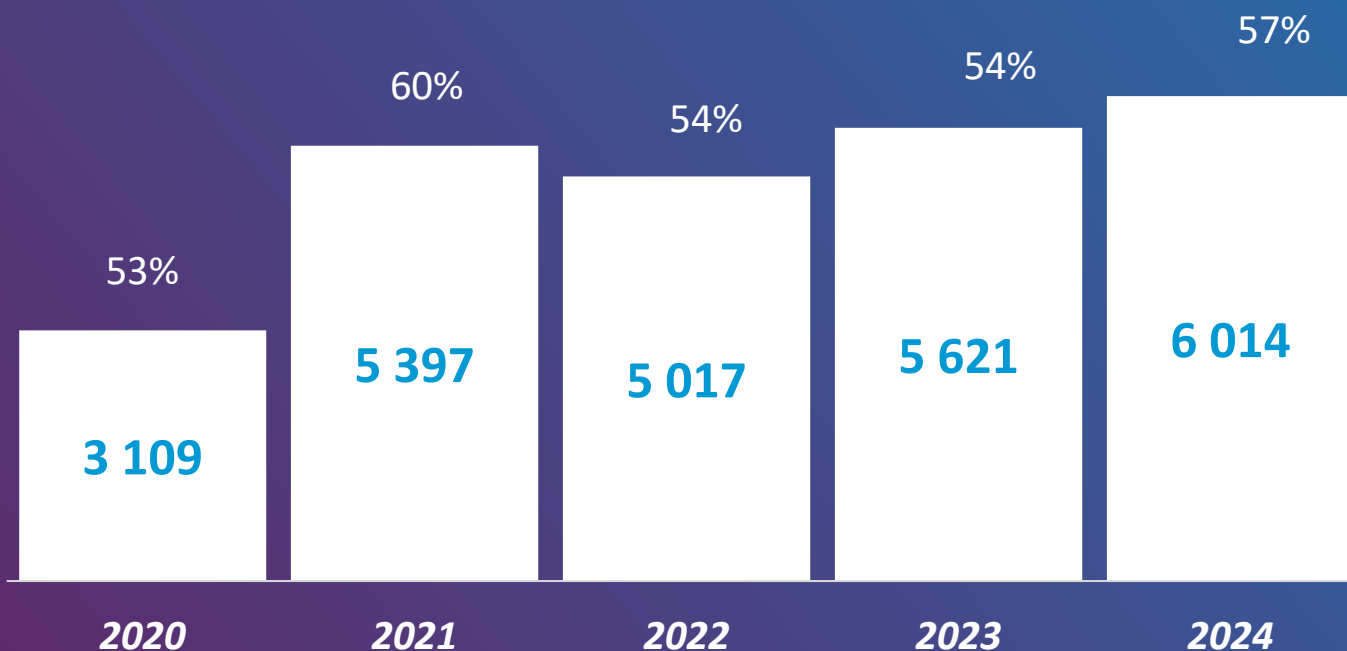
Actividad Principal	Años Promedio
Eléctrica y electrónica	19
Agropecuario	15
Servicios de reparación	14
Plástico, caucho y sus manufacturas	13
Metalmecánica	13
Equipo de precisión y médico	12
Alimentaria	12
Ingeniería y diseño	11
Centro de servicios compartidos	8
Business process outsourcing	8
Servicios de laboratorio	6
Ingeniería de software	5
Centro de llamadas	4
Ingeniería de datos	4
Químico-farmacéutico	4

# LAS COMPRAS LOCALES DE EMPRESAS DE ZONA FRANCA: ESENCIALES PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO DE COSTA RICA

## COMPRAS LOCALES DEL RZF

MILLONES DE USD

CRECIMIENTO PROMEDIO ANUAL 20-24: 18%



Fuente: PROCOMER y Ministerio de Hacienda.

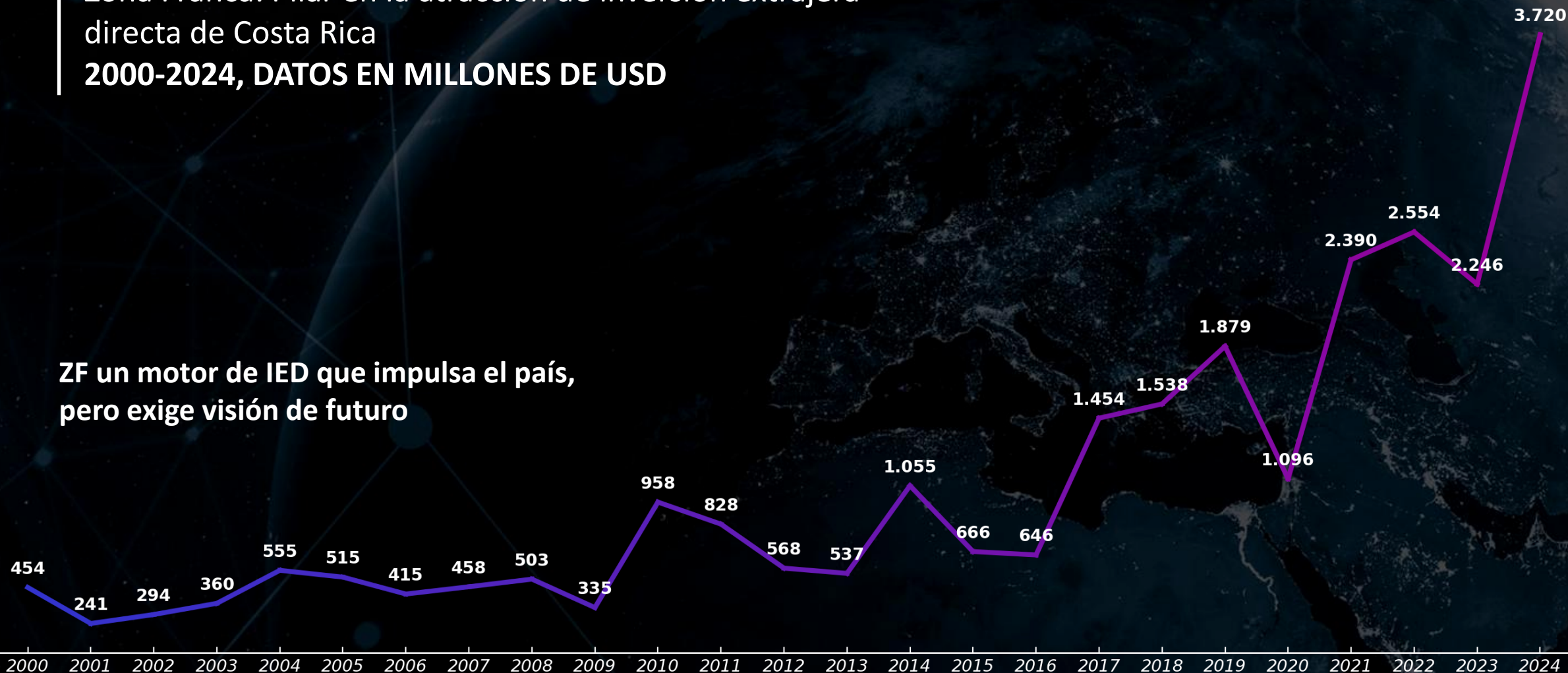


BALANCE DE ZONA FRANCA | 2024



## Zona Franca: Pilar en la atracción de inversión extranjera directa de Costa Rica 2000-2024, DATOS EN MILLONES DE USD

ZF un motor de IED que impulsa el país,  
pero exige visión de futuro

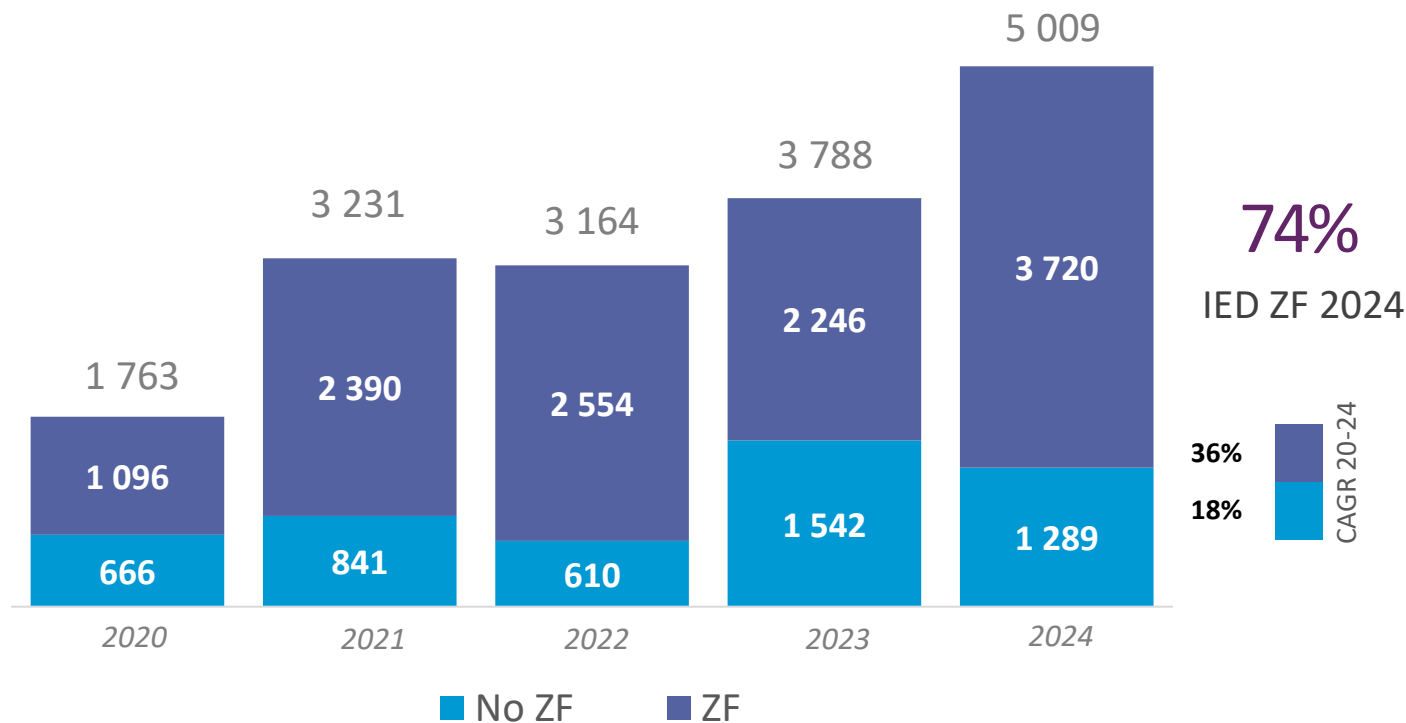


**EL RÉGIMEN DE ZONA FRANCA:**  
Motor clave de la Inversión  
Extranjera Directa y el  
crecimiento económico de Costa  
Rica

BALANCE DE ZONA FRANCA | 2024

## INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

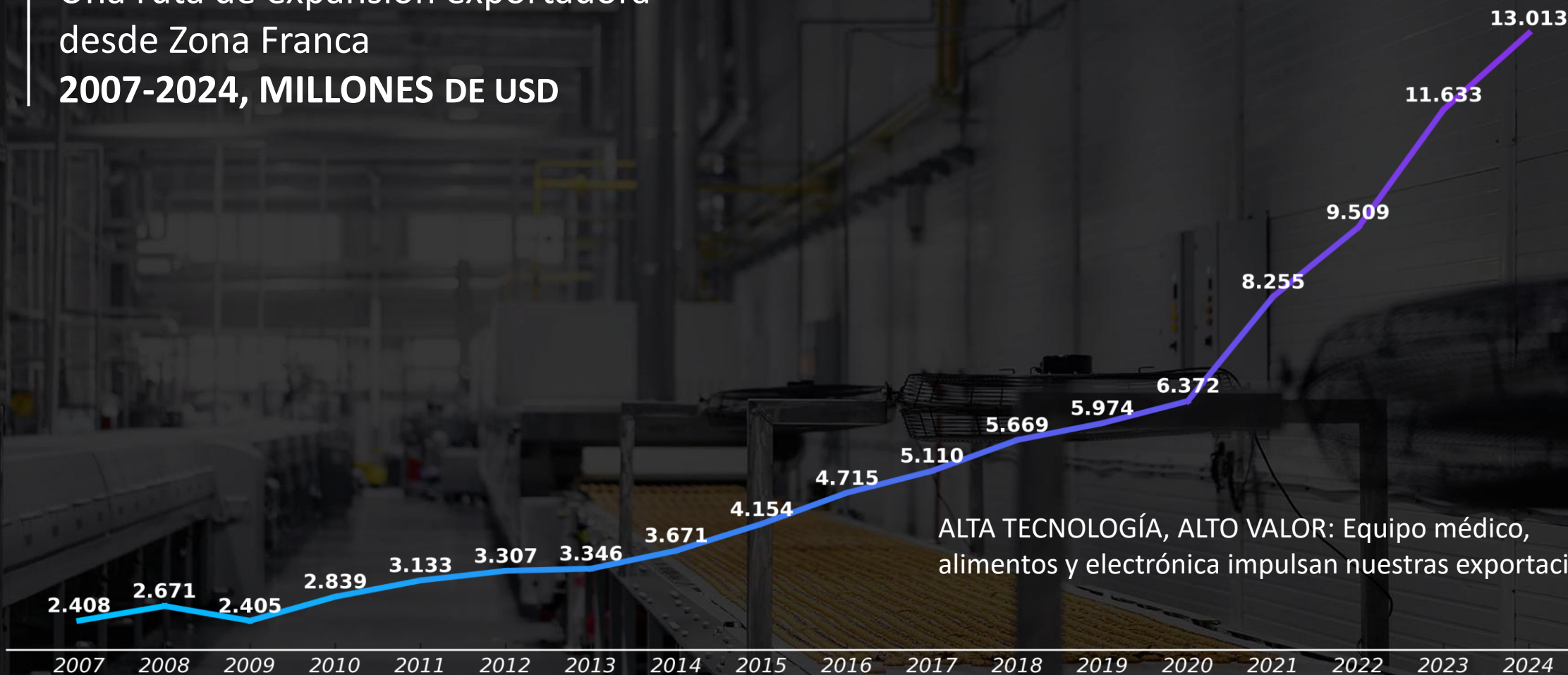
FLUJOS DE ENTRADA DE IED  
(MILLONES DE USD)



Fuente: Banco Central de Costa Rica  
Datos bajo el principio direccional



Una ruta de expansión exportadora  
desde Zona Franca  
**2007-2024, MILLONES DE USD**



ALTA TECNOLOGÍA, ALTO VALOR: Equipo médico,  
alimentos y electrónica impulsan nuestras exportaciones.



# ZONA FRANCA

## 35 AÑOS CONSTRUYENDO VALOR PARA COSTA RICA

Datos y análisis | 2020-2024